

11年間の主要財務・非財務データ

株式会社NTTドコモ及び連結子会社  
(年度)

詳細については、有価証券報告書をご覧ください。  
ドコモのホームページでもご覧いただけます。  
URL: <https://www.nttdocomo.co.jp/corporate/ir/library/report/>

単位：百万円

|                                    | 2004           | 2005           | 2006           | 2007           | 2008            | 2009            | 2010            | 2011            | 2012            | 2013            | 2014           |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>当期業績：</b>                       |                |                |                |                |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                |
| 営業収益                               | ¥4,844,610     | ¥4,765,872     | ¥4,788,093     | ¥4,711,827     | ¥ 4,447,980     | ¥ 4,284,404     | ¥4,224,273      | ¥4,240,003      | ¥4,470,122      | ¥4,461,203      | ¥4,383,397     |
| 通信サービス <sup>1, 2</sup>             | —              | 4,204,003      | 4,201,090      | 4,008,267      | 3,631,391       | 3,462,783       | 3,361,235       | 3,334,036       | 3,176,931       | 2,963,980       | 2,747,155      |
| 端末機器販売 <sup>2</sup>                | —              | 470,016        | 473,953        | 546,593        | 606,898         | 507,495         | 477,404         | 498,889         | 758,093         | 872,000         | 904,089        |
| その他の営業収入 <sup>1, 2</sup>           | —              | 91,853         | 113,050        | 156,967        | 209,691         | 314,126         | 385,634         | 407,078         | 535,098         | 625,223         | 732,153        |
| 営業費用                               | 4,060,444      | 3,933,233      | 4,014,569      | 3,903,515      | 3,617,021       | 3,450,159       | 3,379,544       | 3,365,543       | 3,632,942       | 3,642,004       | 3,744,326      |
| 営業利益                               | 784,166        | 832,639        | 773,524        | 808,312        | 830,959         | 834,245         | 844,729         | 874,460         | 837,180         | 819,199         | 639,071        |
| 当社に帰属する当期純利益 <sup>3</sup>          | 747,564        | 610,481        | 457,278        | 491,202        | 471,873         | 494,781         | 490,485         | 463,912         | 491,026         | 464,729         | 410,093        |
| 当社に帰属する包括利益 <sup>3</sup>           | 723,818        | 579,653        | 448,214        | 478,738        | 405,774         | 523,091         | 450,909         | 436,338         | 546,443         | 523,431         | 453,102        |
| 資産合計 <sup>3</sup>                  | 6,136,521      | 6,365,257      | 6,116,215      | 6,210,834      | 6,488,220       | 6,756,775       | 6,791,593       | 6,948,082       | 7,169,725       | 7,508,030       | 7,146,340      |
| 有利子負債合計                            | 948,523        | 792,405        | 602,965        | 478,464        | 639,233         | 610,347         | 428,378         | 256,680         | 253,766         | 230,346         | 222,651        |
| 株主資本合計 <sup>3</sup>                | 3,907,932      | 4,052,017      | 4,161,303      | 4,276,496      | 4,341,585       | 4,635,877       | 4,850,436       | 5,062,527       | 5,368,475       | 5,643,366       | 5,380,072      |
| D/Eレシオ <sup>3, 4</sup> (単位：倍)      | 0.243          | 0.196          | 0.145          | 0.112          | 0.147           | 0.132           | 0.088           | 0.051           | 0.047           | 0.041           | 0.041          |
| 株主資本比率 <sup>3</sup>                | 63.7%          | 63.7%          | 68.0%          | 68.9%          | 66.9%           | 68.6%           | 71.4%           | 72.9%           | 74.9%           | 75.2%           | 75.3%          |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                   | ¥1,181,585     | ¥1,610,941     | ¥ 980,598      | ¥1,560,140     | ¥ 1,173,677     | ¥ 1,182,818     | ¥1,287,037      | ¥1,110,559      | ¥ 932,405       | ¥1,000,642      | ¥ 962,977      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                   | (578,329)      | (951,077)      | (947,651)      | (758,849)      | (1,030,983)     | (1,163,926)     | (455,370)       | (974,585)       | (701,934)       | (703,580)       | (651,194)      |
| フリー・キャッシュ・フロー <sup>5, 6</sup>      | 1,003,583      | 510,905        | 192,237        | 442,410        | 93,416          | 416,878         | 589,777         | 503,479         | 225,589         | 257,209         | 295,590        |
| 設備投資額                              | 861,517        | 887,113        | 934,423        | 758,743        | 737,606         | 686,508         | 668,476         | 726,833         | 753,660         | 703,124         | 661,765        |
| 研究開発費                              | 101,945        | 110,509        | 99,315         | 100,035        | 100,793         | 109,916         | 109,108         | 108,474         | 111,294         | 102,039         | 96,997         |
| 減価償却費                              | 735,423        | 738,137        | 745,338        | 776,425        | 804,159         | 701,146         | 693,063         | 684,783         | 700,206         | 718,694         | 659,787        |
| 営業収益営業利益率                          | 16.2%          | 17.5%          | 16.2%          | 17.2%          | 18.7%           | 19.5%           | 20.0%           | 20.6%           | 18.7%           | 18.4%           | 14.6%          |
| EBITDA <sup>6</sup>                | ¥1,625,661     | ¥1,606,776     | ¥1,574,570     | ¥1,639,096     | ¥ 1,678,422     | ¥ 1,568,126     | ¥1,565,728      | ¥1,583,298      | ¥1,569,264      | ¥1,572,196      | ¥1,369,092     |
| EBITDA マージン <sup>6</sup>           | 33.6%          | 33.7%          | 32.9%          | 34.8%          | 37.7%           | 36.6%           | 37.1%           | 37.3%           | 35.1%           | 35.2%           | 31.2%          |
| ROE                                | 19.6%          | 15.3%          | 11.1%          | 11.6%          | 11.0%           | 11.0%           | 10.3%           | 9.4%            | 9.4%            | 8.4%            | 7.4%           |
| PER (単位：倍)                         | 11.41          | 12.90          | 20.97          | 13.26          | 11.97           | 12.00           | 12.39           | 12.28           | 12.00           | 14.53           | 20.54          |
| 配当性向 <sup>3</sup>                  | 12.7%          | 29.6%          | 38.5%          | 42.1%          | 43.0%           | 43.8%           | 44.1%           | 50.1%           | 50.7%           | 53.5%           | 64.0%          |
| <b>1株当たり情報<sup>7</sup> (単位：円)：</b> |                |                |                |                |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                |
| 1株当たり当社に帰属する当期純利益 <sup>3</sup>     | ¥ 157.71       | ¥ 134.91       | ¥ 103.96       | ¥ 113.91       | ¥ 111.72        | ¥ 118.64        | ¥ 117.97        | ¥ 111.87        | ¥ 118.41        | ¥ 112.07        | ¥ 101.55       |
| 1株当たり株主資本 <sup>3</sup>             | 844.55         | 911.09         | 954.57         | 1,003.21       | 1,039.66        | 1,114.24        | 1,169.69        | 1,220.84        | 1,294.62        | 1,360.91        | 1,386.09       |
| 1株当たり配当金 <sup>8</sup>              | 20             | 40             | 40             | 48             | 48              | 52              | 52              | 56              | 60              | 60              | 65             |
| <b>株式<sup>7</sup> (単位：株)：</b>      |                |                |                |                |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                |
| 期中平均発行済普通株式数                       | 4,740,115,400  | 4,525,003,100  | 4,398,508,200  | 4,312,058,600  | 4,223,871,500   | 4,170,573,800   | 4,157,685,900   | 4,146,760,100   | 4,146,760,100   | 4,146,760,100   | 4,038,191,678  |
| <b>非財務データ (単位：人)：</b>              |                |                |                |                |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                |
| 取締役人数 (うち独立社外取締役) <sup>9</sup>     | 13 (0)         | 13 (0)         | 12 (0)         | 13 (0)         | 13 (0)          | 13 (0)          | 13 (0)          | 13 (0)          | 14 (1)          | 15 (1)          | 14 (1)         |
| 連結従業員数 (うち単体) <sup>10, 11</sup>    | 21,527 (5,856) | 21,646 (6,013) | 21,591 (5,947) | 22,100 (5,843) | 21,831 (11,463) | 22,297 (11,053) | 22,954 (11,062) | 23,289 (11,053) | 23,890 (10,903) | 24,860 (10,973) | 25,680 (7,344) |
| 女性管理者比率 (単体) <sup>10, 11, 12</sup> | —              | —              | —              | —              | —               | —               | —               | —               | 2.4%            | 2.7%            | 3.0%           |

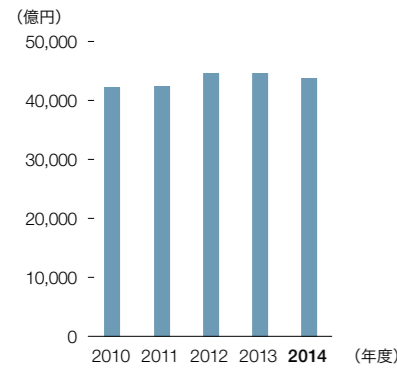
1 2012年度において、「無線通信サービス」に含まれていた収入の一部を「その他の営業収入」として表示し、「無線通信サービス」を「モバイル通信サービス」として表示しています。それに伴い、2005年度から2011年度も同様に組み替えています。  
2 2014年度において、「モバイル通信サービス」を「通信サービス」として表示し、従来「その他の営業収入」に含めていた収入の一部（衛星電話、海外ケーブルテレビ収入等）を「通信サービス」に計上しています。それに伴い、2005年度から2013年度も同様に組み替えています。なお、2004年度においては組み替えた数値を公表していません。  
3 2012年度は持分法を遡及して再適用したことを反映した数値です。  
4 D/Eレシオ＝有利子負債÷株主資本  
5 フリー・キャッシュ・フローの算定にあたっては、期末日が金融機関の休業日になったことによる電話料金未回収影響額、NTTファイナンス株式会社への電話料金の債権譲渡による電話料金未回収影響額、及び期間3ヵ月超の資金運用を目的とした金融商品の取得、償還及び売却による増減を除いています。  
6 算定方法については70ページの財務指標（連結）の調整表をご参照ください。

7 1株当たり情報については、発行済株式数から自己株式数を控除して計算しています。当社グループは、2013年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施しました。2012年度以前の1株当たり情報及び株式情報は、本分割を考慮しています。  
8 1株当たり配当金については、各基準日の属する連結会計年度に記載しています。  
9 取締役人数については、翌年度7月1日現在のデータです。  
10 当社外からの出向者を含み、当社外への出向者は含みません。  
11 2014年7月に設立した株式会社ドコモCSへの出向者の影響により、2014年度単体の従業員数は減少しています。  
12 2011年度以前の女性管理者比率は公表していません。

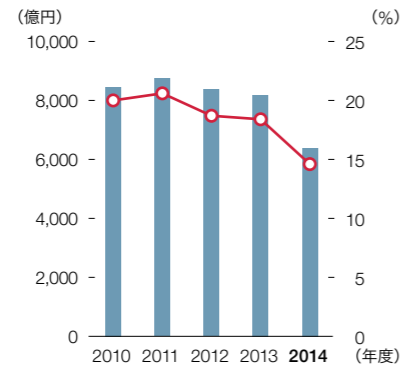
# 主要経営指標

## 成長性

### 営業収益



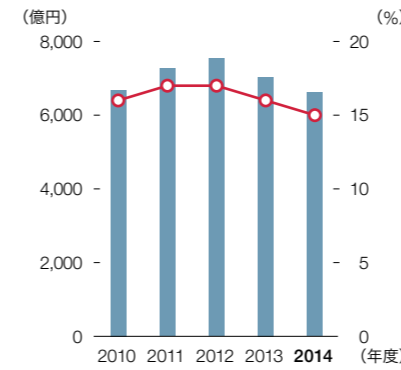
### 営業利益/営業収益営業利益率



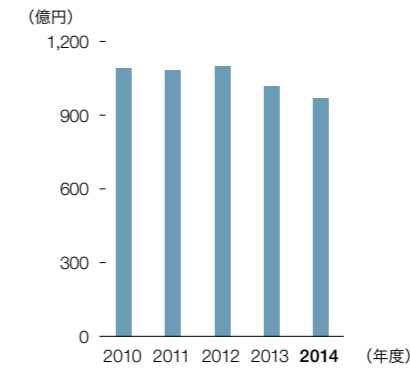
2015年3月期は、通信料割引サービス(月々サポート)や新料金プランの影響などにより営業収益は前期比1.7%減の4兆3,834億円、営業利益は前期比22.0%減の6,391億円となりました。営業利益率は前期比3.8ポイント悪化し、14.6%となりました。一方で、スマートライフ領域の収入増、コスト効率化などにより、営業利益は年間計画の6,300億円を達成しました。

## 成長投資

### 設備投資額/営業収益設備投資比率



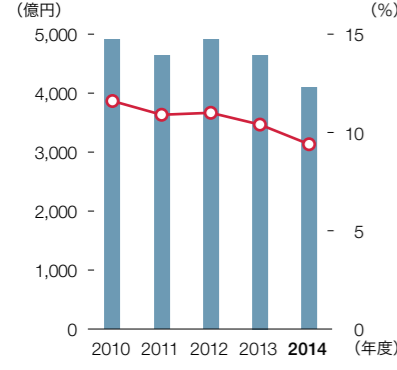
### 研究開発費



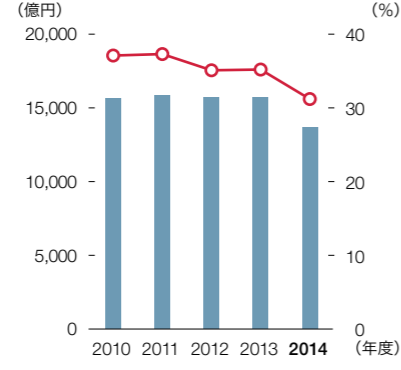
設備投資はネットワークの強化を図りながらも効率化に取り組んだ結果、期初に計画していた6,900億円から一段の効率化を実現し、設備投資額は前期比5.9%減の6,618億円となりました。また、営業収益設備投資比率についても、前期比0.7ポイント減の15.1%となりました。研究開発費についても効率化を実現し、前期比50億円減の970億円となりました。

## 収益性

### 当社に帰属する当期純利益/営業収益当期純利益率



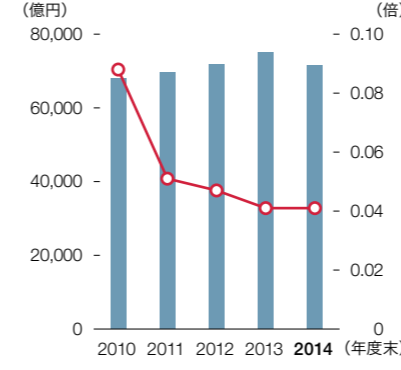
### EBITDA/EBITDAマージン



法人税が減少したものの営業利益の減少などにより、当社に帰属する当期純利益は前期比11.8%減の4,101億円となり、2期連続の減益となりました。営業収益当期純利益率についても9.4%と前期比で1.0ポイント減少しました。EBITDAについては前期比2,031億円減となり、EBITDAマージンも31.2%と前期比で4.0ポイント減少しました。

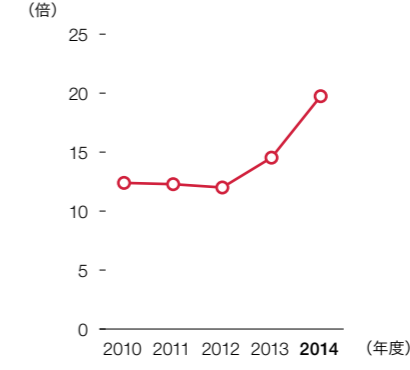
## 安定性

### 資産合計/D/Eレシオ



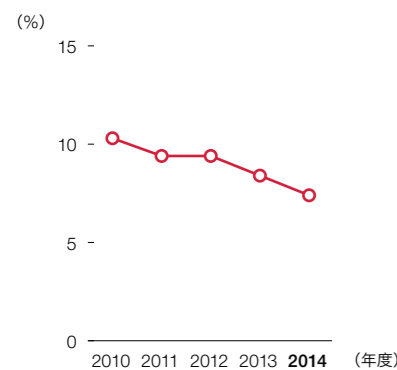
## 株主価値・還元

### PER

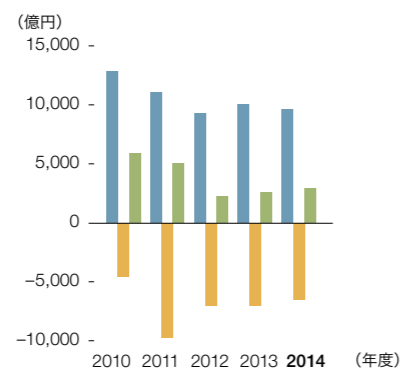


2015年3月期は、4,730億円の自己株式取得を実施した結果、現金及び現金同等物が減少し、資産合計も前期比3,617億円減の7兆1,463億円となりました。D/Eレシオはほぼ前期並みの0.041倍に止まりました。PER(株価収益率)については、株価の上昇に伴い前期比約6ポイント増の20.54倍となっています。

## ROE



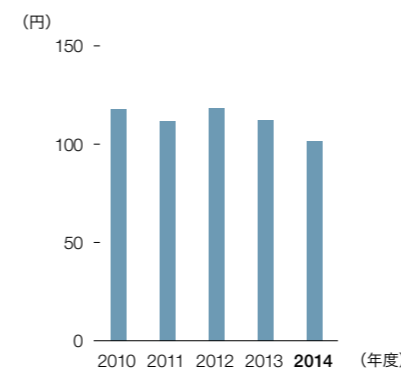
## キャッシュ・フロー



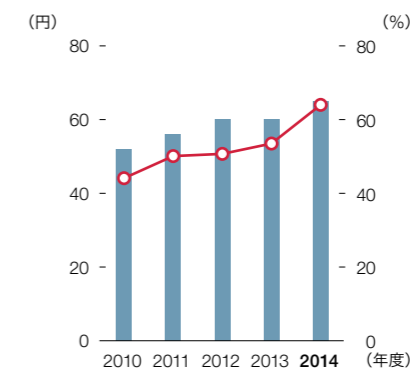
ROEは、当期純利益の減少に伴い前期の8.4%から1.0ポイント減少の7.4%となりました。営業活動によるキャッシュ・フローが9,630億円の収入、投資活動によるキャッシュ・フローが6,512億円の支出となりました。また、当期におけるフリー・キャッシュ・フロー\*は、2,956億円となりました。

\*フリー・キャッシュ・フローの算定にあたっては、期末日が金融機関の休業日になったことによる電話料金未回収影響額、NTTファイナンス株式会社への電話料金の債権譲渡による電話料金未回収影響額、及び期間3ヶ月超の資金運用を目的とした金融商品の取得、償還及び売却による増減を除いています。

## 1株当たり当社に帰属する当期純利益\*



## 1株当たり配当金\*/配当性向



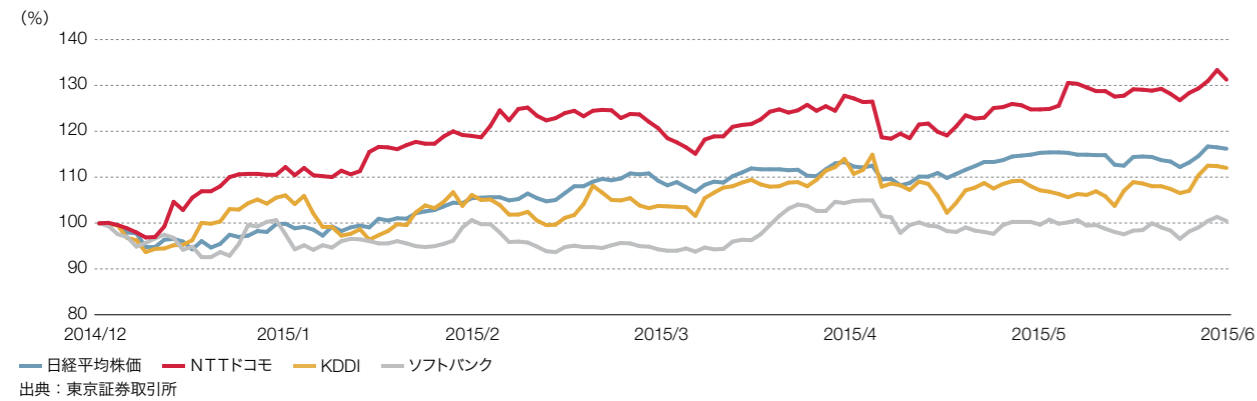
1株当たり当期純利益は、前期比10.52円減の101.55円、2015年3月期の1株当たり配当金は前期比5円増配の65.00円となりました。配当性向については、前期比10.5ポイント増の64.0%となり、国内トップレベルを維持しています。

\* 2013年10月1日の株式分割(1:100)の影響を考慮した数値

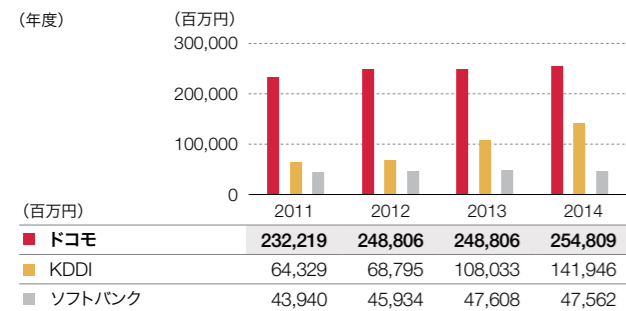
株式・財務データ

2014年12月から2015年6月の株価推移

(2014年12月25日を100%とした変動率)

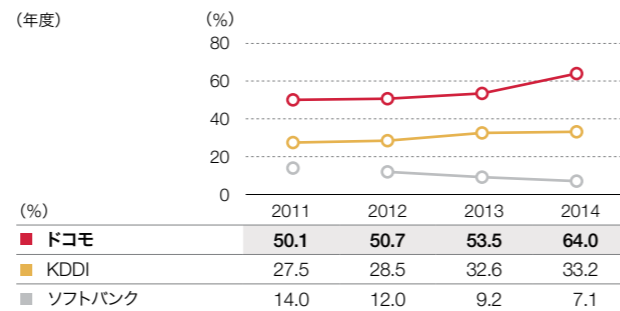


配当金総額



出典：各社発表の数値による。

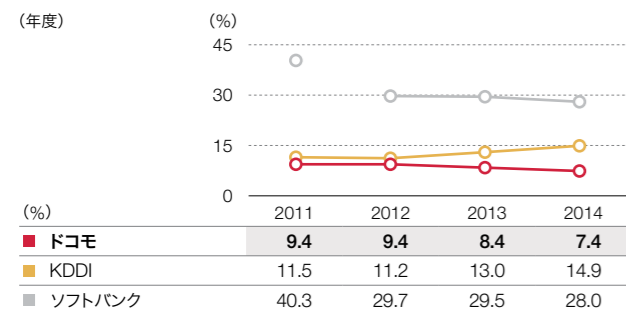
配当性向



出典：各社発表の数値による。

(注) ソフトバンクは、2011年度がJGAAP、2012-2014年度がIFRS

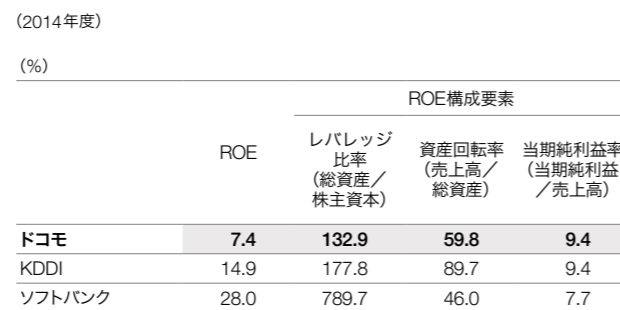
ROE



出典：各社発表の数値による。

(注) ソフトバンクは、2011年度がJGAAP、2012-2014年度がIFRS

ROE構成要素\*



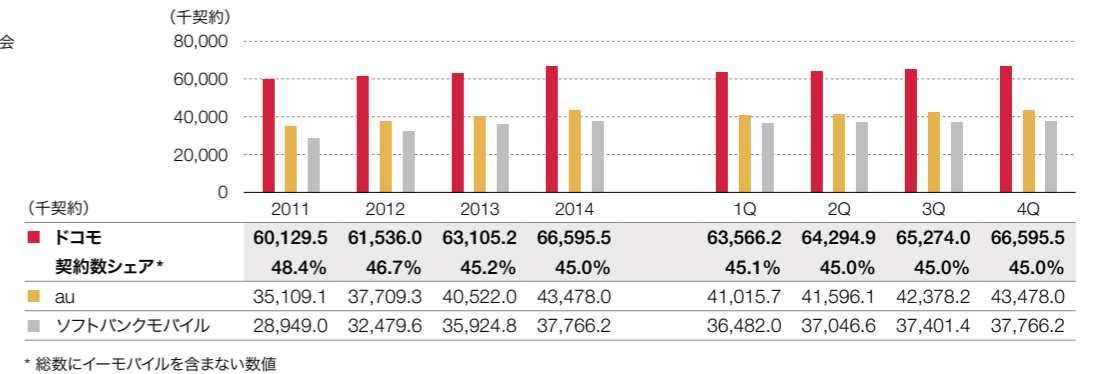
出典：各社発表の数値による。

\* 株主資本は期中平均値。KDDI、ソフトバンクは会社発表値から当社で算出

事業データ

携帯電話契約数

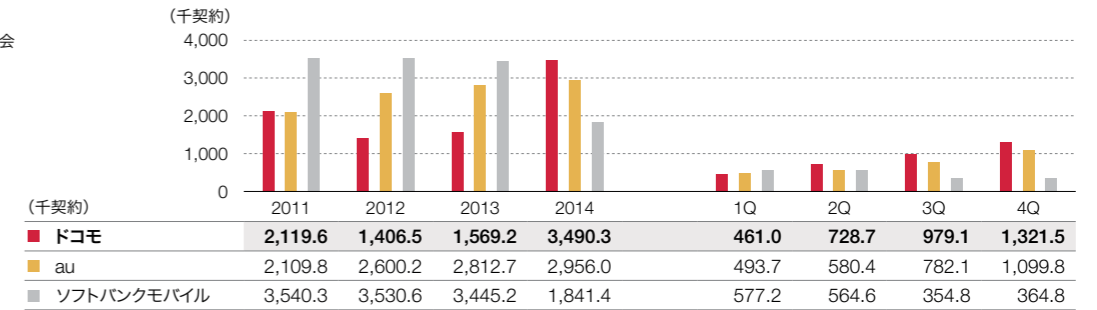
(年度/四半期)  
出典：(社)電気通信事業者協会



\* 総数にイーモバイルを含まない数値

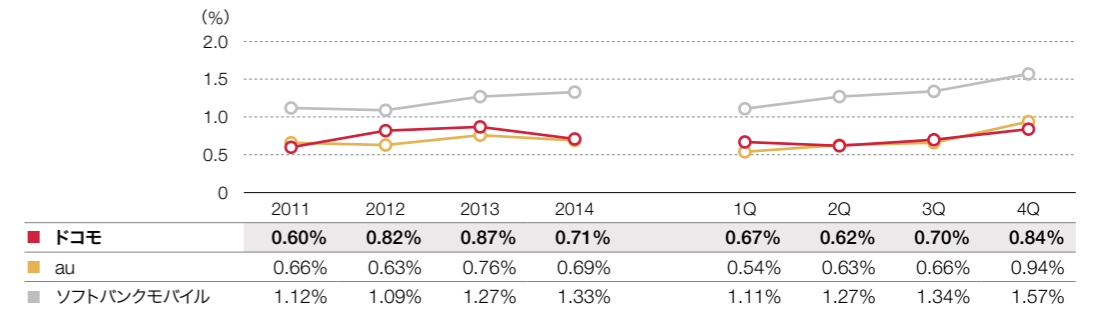
純増数

(年度/四半期)  
出典：(社)電気通信事業者協会



解約率\*

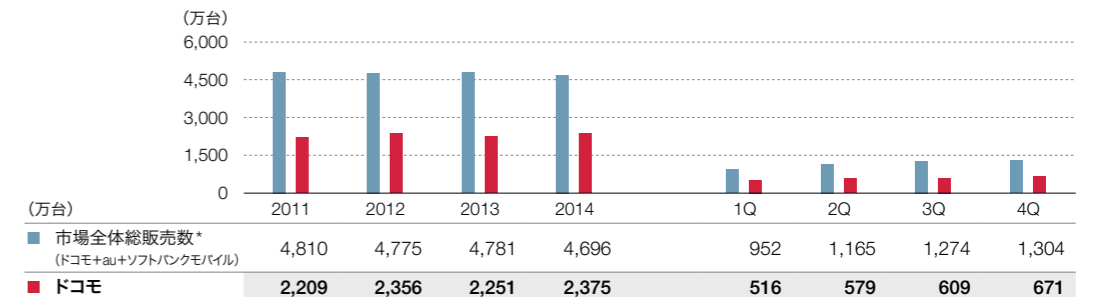
(年度/四半期)  
出典：各社発表の数値による。



\* 2015年度第1四半期より、解約率の定義を変更しMVNOの契約数及び解約数を除外。新定義による2014年度年間の解約率は0.61%で、四半期ごとの解約率は、それぞれ0.60%、0.55%、0.56%、0.73%となります。

携帯電話販売数

(年度/四半期)  
出典：各社発表の数値による。



\* 総数にイーモバイルを含まない数値