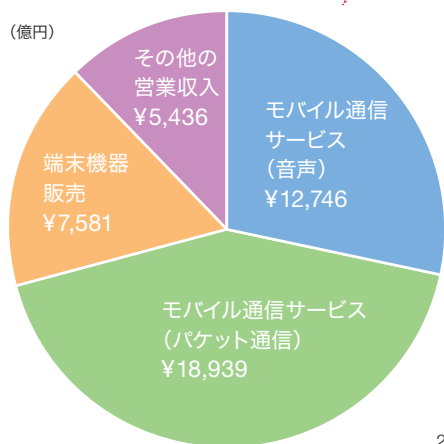


Business Overview

About NTT DOCOMO

営業収益

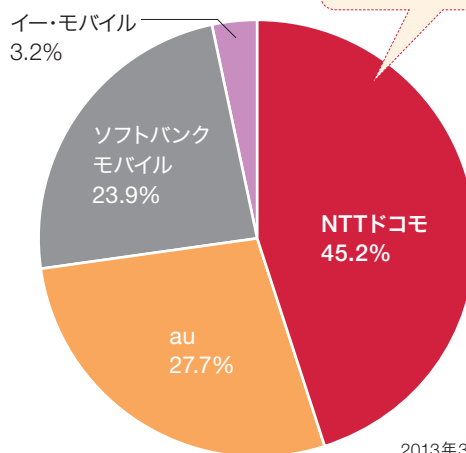
スマートフォンの普及に伴い、「パケット通信収入」の成長に加え、メディア・コンテンツ事業など新領域ビジネスが拡大し、「その他の営業収入」の割合が増加しています。



2013年3月期

通信事業者国内契約数シェア

同業他社との厳しい競争が続くなか、ドコモは約6,154万契約と国内の携帯電話サービス契約数で圧倒的なシェアを有し、広範な顧客基盤を築いています。



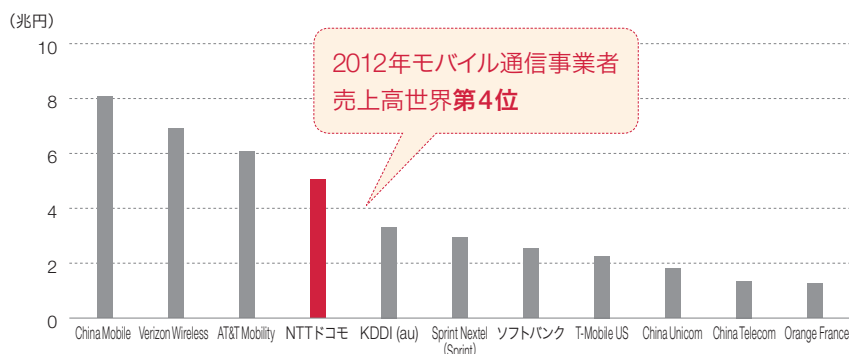
2013年3月末現在

出典：各社発表をもとに当社が算出

国内シェア第1位
契約数6,100万件以上

世界のモバイル通信事業者売上高

ドコモの売上高は、世界有数の規模を持つ日本の携帯電話市場と強固な顧客基盤を反映し、世界のモバイル通信事業者のなかでも上位を占めています。

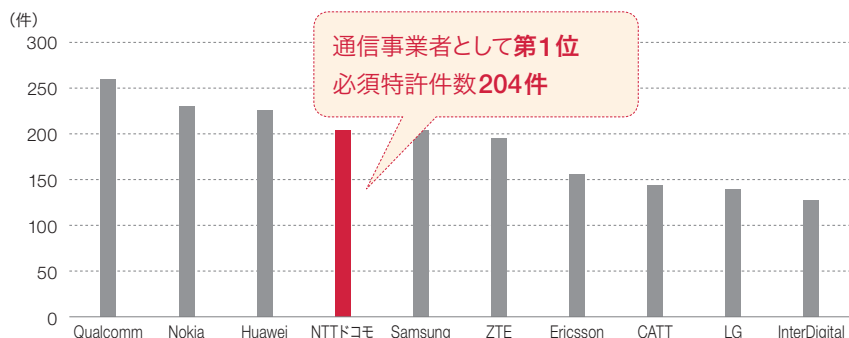


出典：Informa Telecoms & Media ©Informa UK Ltd 2013. All rights reserved.

2012年モバイル通信事業者
売上高世界第4位

LTE必須特許件数 (登録特許のみに基づいた推定)

LTEを利用するうえで必須となる機能に関わる特許(必須特許)の取得数でドコモは世界第4位にあり、その研究開発力は高く評価されています。



出典：サイバー創研「LTE関連特許のETSI必須宣言特許調査報告書 第2.0版」2012年10月発行

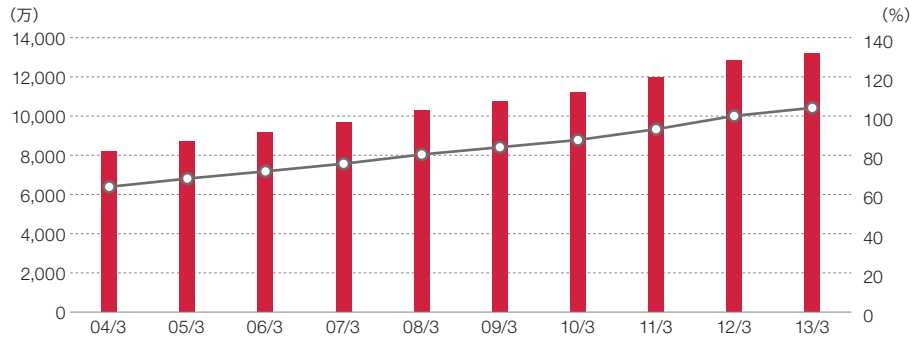
通信事業者として第1位
必須特許件数204件

Mobile Phone Market in Japan

携帯電話契約数／ 携帯電話普及率

■ 携帯電話契約数
○ 携帯電話普及率 (右軸)

携帯電話の国内契約数は2013年3月末時点で1億3,604万件にのぼります。携帯電話の普及率は106.2%となり、1人1台以上の所有が増加しています。

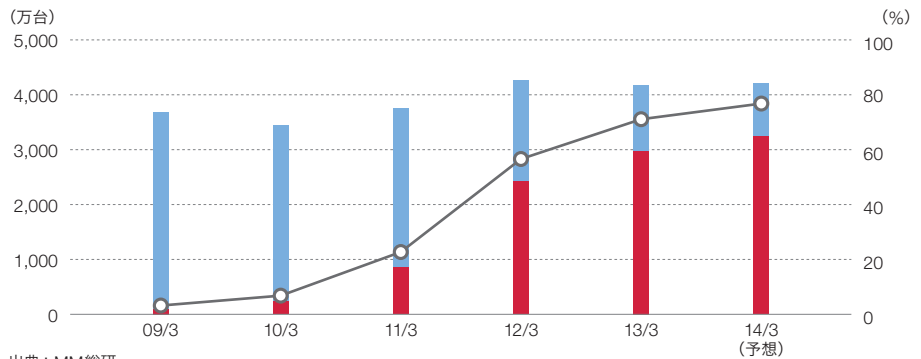


出典：総務省情報通信統計データベース「携帯電話・PHSの加入契約数の推移」

スマートフォンの出荷台数・比率

■ スマートフォン出荷台数
■ フィーチャーフォン出荷台数
○ スマートフォン出荷台数比率 (右軸)

スマートフォンの拡大が携帯電話市場の成長を牽引しています。2012年3月期にスマートフォンの出荷台数がフィーチャーフォンの出荷台数を上回り、以降拡大を続けています。

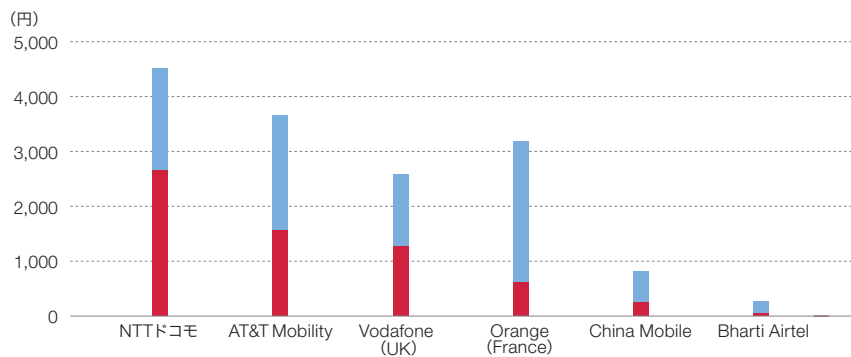


出典：MM総研

ARPUに占めるデータ通信比率

■ 2012年4～9月 音声
■ 2012年4～9月 データ

日本のモバイル通信市場の特徴は、利用者1人当たりの月間売上高 (ARPU)、及びそこに占めるデータ通信利用料金の割合が高いことです。

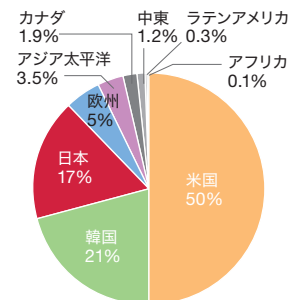
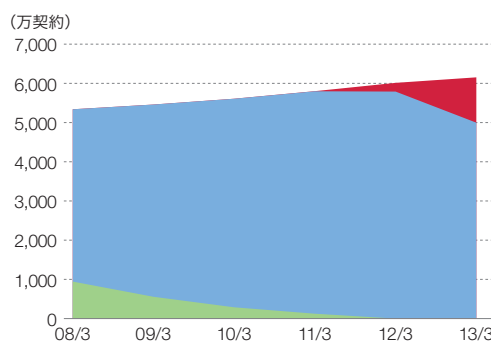


出典：各社発表をもとに当社が算出 (2012年9月末時点の為替レートを適用)

ドコモのネットワーク方式別 契約数／世界の国別 LTE契約数シェア

■ LTE (Xi)
■ 3G (FOMA)
■ 2G (mova)

当社においてLTE利用者の全体に占める割合は20%程度に到達し、日本のLTE市場は、世界の中でも米国、韓国に次ぐ市場規模となっています。



出典：GSMA Intelligence, Global 4G LTE connections by market, Q1 2013 © Wireless Intelligence 2013

11年間の主要財務データ

株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ及び連結子会社
(年度)

	2002	2003	2004	2005
当期業績:				
営業収益	¥4,809,088	¥5,048,065	¥4,844,610	¥4,765,872
モバイル通信サービス ¹	4,350,861	4,400,119	4,207,261	4,196,971
端末機器販売	458,227	560,153	548,073	470,016
その他の営業収入 ¹	—	87,793	89,276	98,885
営業費用	3,752,369	3,945,147	4,060,444	3,933,233
営業利益	1,056,719	1,102,918	784,166	832,639
当社に帰属する当期純利益	212,491	650,007	747,564	610,481
当社に帰属する包括利益	152,796	668,425	723,818	579,653
資産合計	6,058,007	6,262,266	6,136,521	6,365,257
有利子負債合計	1,348,368	1,091,596	948,523	792,405
株主資本合計	3,475,514	3,704,695	3,907,932	4,052,017
負債比率 ²	28.0%	22.8%	19.5%	16.4%
株主資本比率	57.4%	59.2%	63.7%	63.7%
営業活動によるキャッシュ・フロー	¥1,584,610	¥1,710,243	¥1,181,585	¥1,610,941
投資活動によるキャッシュ・フロー	(871,430)	(847,309)	(578,329)	(951,077)
フリー・キャッシュ・フロー ^{3,4}	468,915	862,934	1,003,583	510,905
設備投資額	853,956	805,482	861,517	887,113
研究開発費	126,229	124,514	101,945	110,509
減価償却費	749,197	720,997	735,423	737,066
営業収益営業利益率	22.0%	21.8%	16.2%	17.5%
EBITDA ⁴	¥1,836,264	¥1,858,920	¥1,625,661	¥1,606,776
EBITDA マージン ⁴	38.2%	36.8%	33.6%	33.7%
ROCE (税引前) ⁵	22.1%	22.9%	16.2%	17.2%
配当性向	11.8%	11.5%	12.7%	29.6%
1株当たり情報⁶ (単位: 円):				
1株当たり当期純利益	¥ 4,254	¥ 13,099	¥ 15,771	¥ 13,491
1株当たり株主資本	69,274	76,234	84,455	91,109
1株当たり配当金 ⁷	500	1,500	2,000	4,000
株式 (単位: 株):				
期中平均発行済普通株式数	49,952,907	49,622,595	47,401,154	45,250,031

1 当社グループの新領域における取り組みの拡大に伴い、連結損益計算書における営業収益の表示方法を変更しています。「無線通信サービス」に含まれていた収入の一部を「その他の営業収入」として表示し、「無線通信サービス」を「モバイル通信サービス」として表示しています。

2 負債比率=有利子負債÷(株主資本+有利子負債)

3 フリー・キャッシュ・フローの算定にあたっては、期末日が金融機関の休業日になったことによる電話料金未回収影響額、NTTファイナンス株式会社への電話料金の債権譲渡による電話料金未回収影響額、及び期間3ヵ月超の資金運用を目的とした金融商品の取得、償還及び売却による増減を除いています。

4 算定方法については68ページの財務指標(連結)の調整表をご参照ください。

5 ROCE(使用総資本利益率)=営業利益÷(株主資本+有利子負債) ROCEの貸借対照表科目は前年度末と当年度末の単純平均です。

6 1株当たり情報については、発行済株式数から自己株式数を控除して計算しています。

7 1株当たり配当金については、各基準日の属する連結会計年度に記載しています。

2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
¥4,788,093	¥4,711,827	¥4,447,980	¥ 4,284,404	¥4,224,273	¥4,240,003	¥4,470,122
4,194,069	4,001,533	3,624,857	3,456,544	3,354,634	3,326,493	3,168,478
473,953	546,593	606,898	507,495	477,404	498,889	758,093
120,071	163,701	216,225	320,365	392,235	414,621	543,551
4,014,569	3,903,515	3,617,021	3,450,159	3,379,544	3,365,543	3,632,942
773,524	808,312	830,959	834,245	844,729	874,460	837,180
457,278	491,202	471,873	494,781	490,485	463,912	495,633
448,214	478,738	405,774	523,091	450,909	436,338	605,543
6,116,215	6,210,834	6,488,220	6,756,775	6,791,593	6,948,082	7,228,825
602,965	478,464	639,233	610,347	428,378	256,680	253,766
4,161,303	4,276,496	4,341,585	4,635,877	4,850,436	5,062,527	5,427,575
12.7%	10.1%	12.8%	11.6%	8.1%	4.8%	4.5%
68.0%	68.9%	66.9%	68.6%	71.4%	72.9%	75.1%
¥ 980,598	¥1,560,140	¥ 1,173,677	¥ 1,182,818	¥1,287,037	¥1,110,559	¥ 932,405
(947,651)	(758,849)	(1,030,983)	(1,163,926)	(455,370)	(974,585)	(701,934)
192,237	442,410	93,416	416,878	589,777	503,479	225,589
934,423	758,743	737,606	686,508	668,476	726,833	753,660
99,315	100,035	100,793	109,916	109,108	108,474	111,294
744,122	776,425	804,159	701,146	693,063	684,783	700,206
16.2%	17.2%	18.7%	19.5%	20.0%	20.6%	18.7%
¥1,574,570	¥1,639,096	¥ 1,678,422	¥ 1,568,126	¥1,565,728	¥1,583,298	¥1,569,264
32.9%	34.8%	37.7%	36.6%	37.1%	37.3%	35.1%
16.1%	17.0%	17.1%	16.3%	16.1%	16.5%	15.2%
38.5%	42.1%	43.0%	43.8%	44.1%	50.1%	50.2%
¥ 10,396	¥ 11,391	¥ 11,172	¥ 11,864	¥ 11,797	¥ 11,187	¥ 11,952
95,457	100,321	103,966	111,424	116,969	122,084	130,887
4,000	4,800	4,800	5,200	5,200	5,600	6,000
43,985,082	43,120,586	42,238,715	41,705,738	41,576,859	41,467,601	41,467,601

詳細については、有価証券報告書をご覧ください。

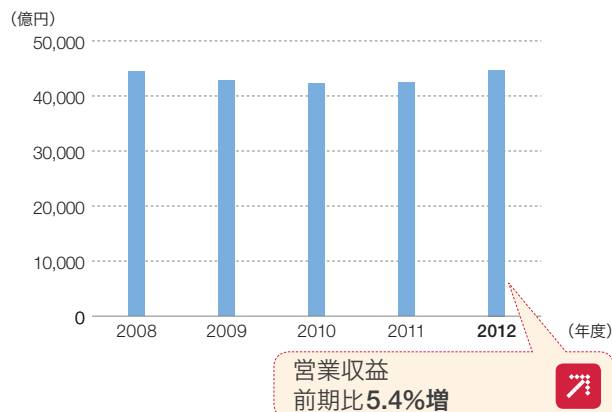
当社ウェブサイトでもご覧いただけます。

URL: <http://www.nttdocomo.co.jp/corporate/ir/library/report/>

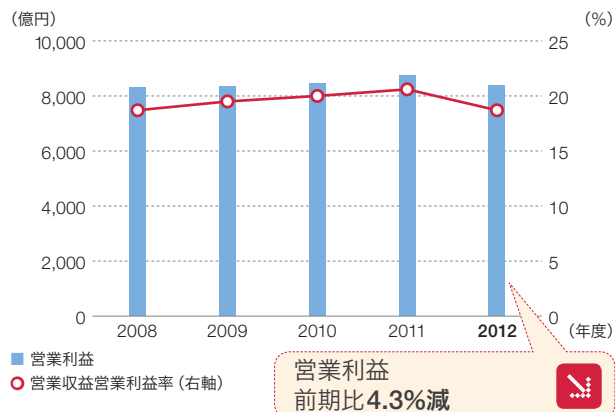
財務ハイライト

成長性

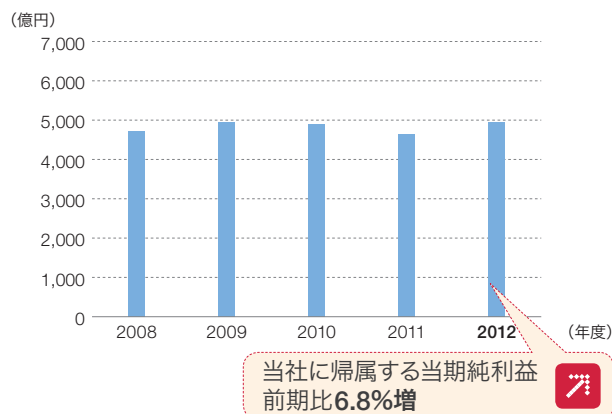
営業収益



営業利益 / 営業収益 営業利益率

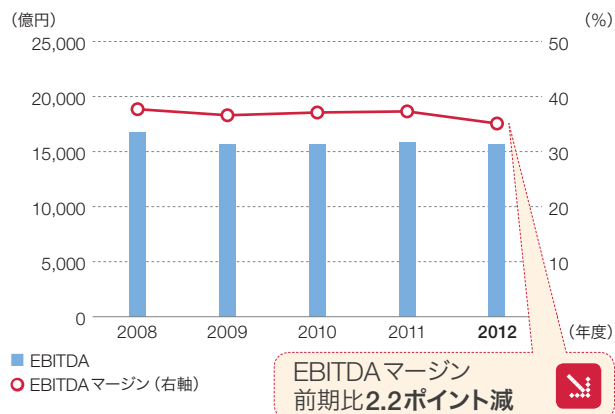


当社に帰属する当期純利益

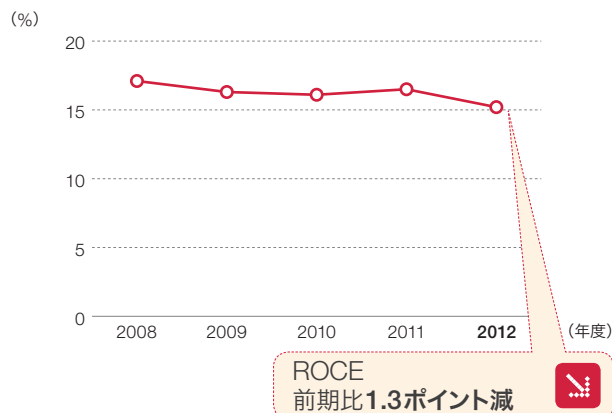


収益性

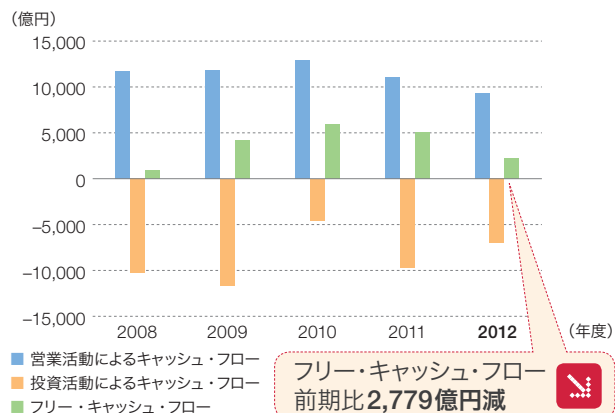
EBITDA / EBITDA マージン



ROCE (税引前)

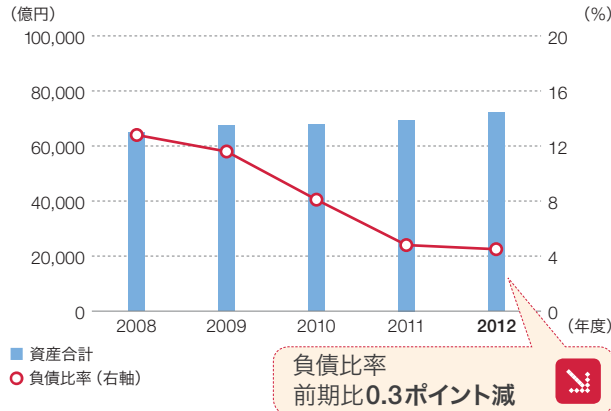


キャッシュ・フロー

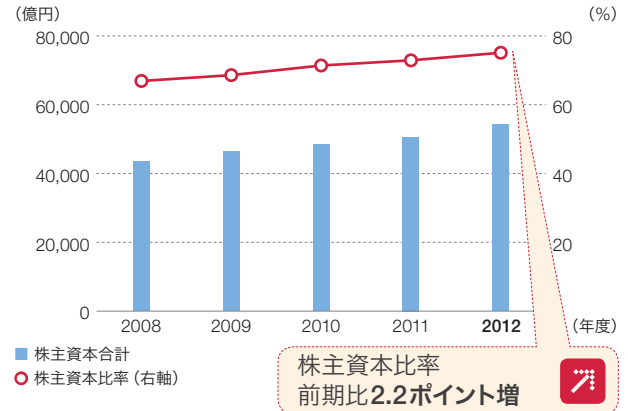


安定性

資産合計／負債比率

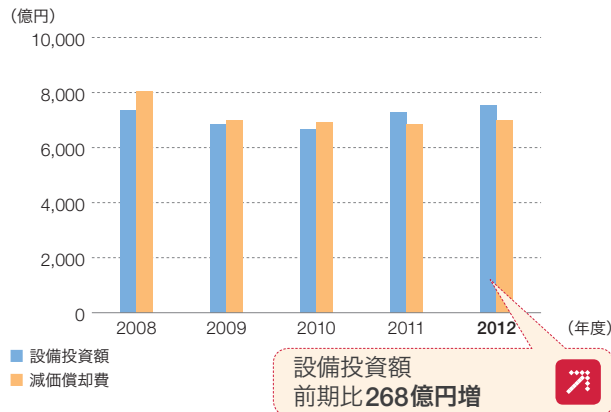


株主資本合計／株主資本比率

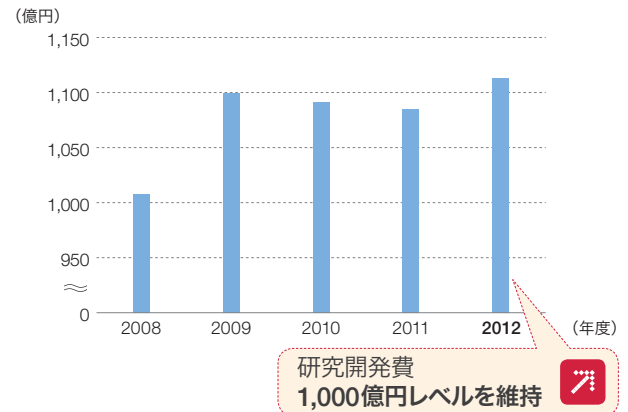


成長投資

設備投資額／減価償却費

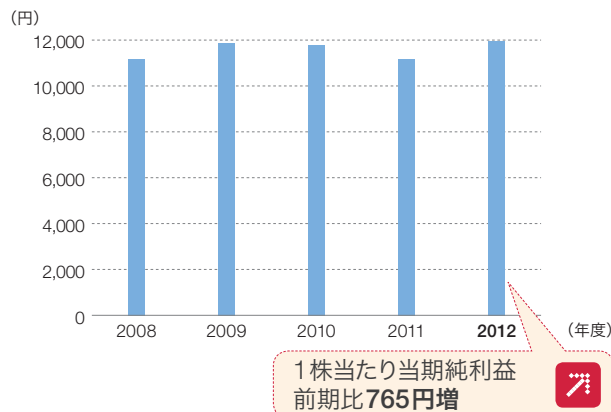


研究開発費



株主価値・還元

1株当たり当期純利益



1株当たり配当金／配当性向

