

Leading the Evolution

キーメッセージ

“Leading the Evolution”

2010年度はドコモにとって「スマートフォン市場の急拡大」と「LTEのサービス開始」を迎えた歴史的な一年でした。

スマートフォン市場の拡大に伴い、モバイルインターネットの需要が高まるだけでなく、大画面や画期的なユーザーインターフェースといったスマートフォンならではの魅力を最大限に活かせる通信環境が求められつつあります。一方、ドコモが2010年12月にサービスを開始したLTEは、こうしたニーズに応えうるサービスであり、この2つの大きな動きは同時に起こるべくして起きたとすることができます。また、スマートフォンとLTEは、モバイルコミュニケーション文化を飛躍的に進化させる可能性を秘めています。

このアニュアルレポートでは、大きなビジネスチャンスにつながる歴史的転換点の中で「一歩先を行くドコモ」の姿を、皆様にお届けします。

本アニュアルレポートに掲載されている情報は、別途明示しているものを除き2011年8月現在のものです。また、別途記載しているものを除き、「ドコモ」「ドコモグループ」「当社」「当社グループ」などの記載については、(株)NTTドコモ及びその連結子会社を示しています。本アニュアルレポートに記載されている会社名、製品名などは該当する各社の商標または登録商標です。

年度表記について

本アニュアルレポートの2010年度、2011年3月期とは、2011年3月31日に終了した会計年度を指し、その他の年度についても同様とします。

将来の見通し等に関する記述について

本アニュアルレポートには、その作成時点までに当社グループが入手した情報に基づく予測、計画、想定、認識、評価等を基礎とした将来の見通しに関する記述が含まれています。また、本アニュアルレポートにおける業績等の予想数値を算定するために、過去に確定し正確に認識された事実のほか、予想を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を用いています。当社の事業に伴う様々な潜在的リスクや不確定要因等により、実際の結果や業績等は当該見通し等に関する記述内容と大きく異なる可能性があります。

目次

page 2-11 **The Next Generation Starts with DOCOMO** 世界をリードするドコモの次世代サービス

→ ドコモが提供を開始した国内初のLTEサービス「Xi」(クロッシィ)について、その概要と今後の戦略をご説明します。

- | | |
|--------|----------------|
| 2 巻頭特集 | 6 10年間の主要財務データ |
| | 8 市場動向とドコモの1年 |
| | 10 事業データ |

page 12-20 **Bold Strategies Set DOCOMO Apart** ドコモの大胆な経営戦略

→ 代表取締役社長山田隆持が、足もとの事業環境とドコモの取り組み、今後の持続的な成長に向けた思いと経営戦略について語ります。

- | | |
|------------|-------------|
| 12 社長メッセージ | 14 社長インタビュー |
|------------|-------------|

page 21-25 **Ushering in the Smart Age** スマートフォン時代におけるドコモのサービス戦略

→ 拡大するスマートフォン市場におけるドコモの「スマートフォン戦略」について、今後のサービス戦略を中心にご紹介します。

- | | |
|-------|-------------------|
| 21 特集 | 22 ドコモがiモードで培ったもの |
| | 23 新たなビジネスチャンスの到来 |
| | 24 ドコモならではのサービス戦略 |

page 26-39 **事業概況**

- | | |
|-----------------|----------------|
| 26 2010年度の業績 | 30 At a Glance |
| 28 東日本大震災の影響と対応 | 32 主な取り組み |

page 40-50 **経営管理体制とCSR**

- | | |
|-------------------|-------------|
| 40 コーポレート・ガバナンス | 48 役員 |
| 44 内部統制 | 49 組織図 |
| 45 情報管理 | 50 子会社・関連会社 |
| 46 CSR (企業の社会的責任) | |

page 51-123 **財務セクション**

- | | |
|-----------------------------------|-------------------|
| 52 CFOメッセージ | 89 連結財務諸表注記 |
| 53 財務状態、経営成績及び
キャッシュ・フローの状況の分析 | 121 附属明細表 |
| 78 事業等のリスク | 122 独立登録監査人の監査報告書 |
| 84 連結財務諸表 | 123 財務指標(連結)の調整表 |

page 124-125 **会社データ**

- | | |
|----------|----------|
| 124 会社概要 | 125 株式情報 |
|----------|----------|